



La Organización Internacional de las
Cooperativas de Producción Industrial,
Artesanal y de Servicios

¿CÓMO SE HAN COMPORTADO LAS **COOPERATIVAS** ACTIVAS EN **INDUSTRIA Y SERVICIOS** A NIVEL MUNDIAL?

Un análisis cualitativo de la situación económica de los
miembros de CICOPA resultado de la encuesta anual de 2012



Diciembre de 2012

INTRODUCCIÓN

Desde 2009, CICOPA ha estado llevando a cabo un proceso de consulta anual con sus miembros sobre la situación económica de sus empresas y calibrando las medidas puestas en marcha por las mismas en respuesta a la crisis económica y financiera que estalló en 2008.¹

Este año, CECOP-CICOPA Europe elaboró el informe "The resilience of the cooperative model"² (La Resiliencia del Modelo Cooperativo, disponible en inglés y francés junio de 2012) en el marco de "Cooperate", proyecto cofinanciado por la Comisión Europea como una contribución al Año Internacional de las Cooperativas 2012 puesto en marcha por las Naciones Unidas. Este informe, elaborado junto con la película documental "Juntos - Cómo las cooperativas resisten mejor a la crisis", se centra en las experiencias aportadas por miembros europeos durante las cuatro encuestas anuales sucesivas anteriormente mencionadas y analiza los factores en los que radica la resistencia mostrada por sus empresas en respuesta a la crisis.

Dada la complejidad de la situación económica actual a nivel mundial y la gran diversidad existente entre los diferentes contextos regionales y subregionales, este año hemos puesto en marcha una nueva consulta CICOPA, específicamente dirigida a los miembros no europeos de CICOPA. Este trabajo tiene como objetivo evaluar la situación económica general que afrontaron los miembros de CICOPA y sus empresas afiliadas

en el año 2011, teniendo también en cuenta los resultados de las consultas de los últimos años.³

Al igual que en las encuestas anuales anteriores, los principales temas analizados en la encuesta son la situación económica y laboral, las condiciones financieras (solventía crediticia, liquidez y problemas de deuda), las medidas adoptadas por las cooperativas para su desarrollo y las expectativas futuras en cuanto a las medidas gubernamentales que podrían crear un entorno más favorable. Este trabajo se basa en parte en el informe mencionado "La Resiliencia del Modelo Cooperativo", que representa la situación en Europa, y en una encuesta extraeuropea realizada unos meses más tarde. En el primer trimestre de 2013 se publicará el Informe Anual de CICOPA de 2012, más exhaustivo, destinado a proporcionar más información sobre las cooperativas de trabajo asociado, sociales y de artesanos a nivel mundial.



Arizmendi Bakery, Estados Unidos, por Myleen Hollero

1. CECOP-CICOPA Europa consultó directamente a sus organizaciones regionales sobre asuntos europeos. El tercer informe anual sobre la crisis publicado por CICOPA en junio de 2011 está disponible en el siguiente enlace: www.cicopa.coop/IMG/pdf/REPORT_ON_CRISIS_EN.pdf

2. Disponible en: www.cecop.coop/IMG/pdf/report_cecop_2012_en_web.pdf

3. Los datos provistos por los miembros son de 2011. 10 miembros no europeos de CICOPA de nueve países han participado en esta encuesta: OCB (Brasil), UCA (Uganda), ASCOOP y CONFECOOP (Colombia), USFWC (E.E.U.U.), ACFHIC (China), FECOOTRA (Argentina), KAASE (Corea del Sur), JWCU (Japón), CWCF (Canadá)

SITUACIÓN ECONÓMICA GENERAL DE LAS EMPRESAS

En términos generales, las organizaciones miembro no europeas confirman las mismas tendencias que las descritas en la consulta de 2011, concretamente una situación económica estable o incluso mejorada (en relación con la producción, las ventas y los niveles de empleo) entre sus empresas afiliadas en comparación con los años anteriores (en particular, este es el caso de los miembros de EE.UU., China, Argentina, Brasil, Corea del Sur, Japón y Canadá). Nuestro miembro estadounidense USFWC indica que, incluso aunque las empresas cooperativas del sector de la construcción sufrieron mucho en 2009 y 2010, las cifras de 2011 han aumentado hasta los niveles anteriores a 2008. El miembro canadiense CWCF señala que, incluso para la minoría de empresas cooperativas que siguen sufriendo una recesión en su producción, ventas y empleo, la situación es relativamente mejor que en otro tipo de empresas.

Cabe destacar que la mayoría de los miembros no europeos señalan un crecimiento sobre todo en el sector servicios, en particular en lo que respecta a la creación de nuevas empresas: asistencia médica en el hogar, limpieza, jardinería y tecnología (E.E.U.U.); software, comunicación, servicios audiovisuales y de consultoría (Argentina); reciclaje (Corea del Sur); servicios para niños con discapacidad y asistencia laboral (Japón); reformas (Canadá). Este es otro elemento de continuidad con el pasado, teniendo en cuenta que el sector servicios registró el mayor incremento de su tasa de empleo de acuerdo con la encuesta de CICOPA de 2011.

Por el contrario, los miembros de Uganda y Colombia comunicaron una situación peor en 2011 con respecto a 2010. Según UCA (Uganda)



Uniforja, cooperativa industrial, Brasil

se ha producido un fuerte proceso de inflación en ese país (más del 30 por ciento) que afecta negativamente a todos los sectores (pero con un mayor número de cierres en el sector industrial y del transporte). Los miembros colombianos ASCOOP y CONFECOOP señalaron recientes medidas legales que han tenido un impacto fuertemente negativo para las cooperativas de trabajo asociado, especialmente aquellas que prestan servicios a las empresas. Estas medidas legales fueron creadas en respuesta a un aumento repentino de cooperativas de trabajo asociado en Colombia durante los primeros años de la presente década atribuido a un abuso parcial de esta ley por las llamadas “falsas cooperativas”. Según los miembros colombianos, esta legislación, que tenía como objetivo regular el mercado laboral y empresarial, ha reducido notablemente la gama de actividades en las que participan las cooperativas, afectando a todas ellas sin ninguna distinción y por lo tanto

impactando negativamente en la reputación de este modelo de negocio.⁴ En lo referente a los miembros europeos, en su informe "La Resiliencia del Modelo Cooperativo" CECOP-CICOPA Europa indica un descenso general de la producción y las ventas entre las cooperativas afiliadas, afectando principalmente a la construcción, manufactura, transporte y logística. La mayoría de los miembros europeos se quejan de la persistencia de los efectos de la crisis y el consiguiente debilitamiento gradual de las cooperativas en esta segunda ola (desde finales de 2010), que afecta principalmente al sector de la construcción, según lo informado por los miembros de Italia (ANCPL), República Checa, Francia y Eslovaquia. El retraso en los pagos de las autoridades públicas, señalado principalmente por miembros italianos y españoles, es también uno de los mayores problemas que afecta a las cooperativas que tienen asociaciones regulares con las autoridades públicas.

Según los informes aportados por los miembros suecos y finlandeses, en los países nórdicos la crisis no parece estar afectando a las cooperativas con tanta fuerza: en general, la tasa de creación de empresas entre las cooperativas es mayor que entre otros tipos de empresas. Se han registrado algunos signos de recuperación entre finales de 2010 y principios de 2011 por los miembros franceses, españoles y checos. En lo que se refiere a cooperativas sociales, el empleo ha crecido un 4,5% en 2010 en las cooperativas sociales afiliadas a Federsolidarietà (Italia), en comparación con el año anterior, y esta tendencia también se ha observado en 2011. En general, en comparación con las empresas convencionales, las cooperativas sociales y de trabajo asociado europeas son más resistentes en países con un alto nivel de implantación y experiencia cooperativa, como España, Francia e Italia, aunque algunos sectores específicos están siendo especialmente afectados, como la construcción en Italia.



Cooperativa Simone de Beauvoir, perteneciente a Consorzio SIS, Milán, Italia, por Lydie Nesvadba.

SOLVENCIA CREDITICIA, LIQUIDEZ Y PROBLEMAS DE DEUDA

Como resultado de las consultas previas de CICOPA, la mayoría de los miembros no europeos todavía comparte las mismas dificultades en relación con la negociación de préstamos bancarios, a excepción de los miembros brasileños, canadienses y japoneses. Con respecto al tipo de préstamos más difíciles de obtener, la situación difiere de un país a otro: créditos a largo plazo (Uganda), créditos a corto plazo y flujo de caja (E.E.U.U.), todo tipo de préstamos bancarios (Argentina y Colombia). Según los miembros colombianos, este problema parece estar relacionado con la fuerte estigmatización mencionada anteriormente que afecta a las empresas cooperativas en este país, como

4. Más concretamente, la Ley n°1429 sobre la Formalización y Generación de Empleo aprobada en 2010 prohíbe a las entidades privadas y públicas colaborar con cooperativas de trabajo asociado que ejerzan cualquier tipo de intermediación laboral, y el Decreto n° 2025 del Ministerio de Protección Social aprobado en 2011 prohíbe a las entidades públicas y privadas formalizar cualquier contrato con otras cooperativas de trabajo asociado.

consecuencia de un marco legal desfavorable. Según ha informado FECOOTRA, las cooperativas argentinas sufren dificultades para acceder a los préstamos bancarios, pero, a su vez, el gobierno de la Provincia de Buenos Aires estableció un fondo de solidaridad específico con el fin de otorgar créditos a las cooperativas.

A pesar de estas dificultades en el acceso a la financiación, la mayoría de los miembros no europeos informan que el nivel de endeudamiento de las empresas no ha aumentado en 2011, al contrario de lo ocurrido el año anterior, lo que indica una mejora general en este campo. La situación es diferente en Uganda, que ha experimentado un aumento en las tasas de interés (del 15% hasta más del 30%) y Argentina, donde el mencionado fondo de solidaridad otorga préstamos con tasas de interés subsidiadas y requisitos administrativos menos estrictos que los de los bancos.

Diferentes miembros europeos también informaron de una actitud generalmente desfavorable por parte de las instituciones bancarias, que no es muy diferente en comparación con otros tipos de empresas: las PYME europeas en general, sufren de un acceso muy limitado al crédito. A su vez, se ha observado que no hay consenso entre los miembros europeos sobre el nivel de endeudamiento, aunque la tendencia predominante parece ser que las cooperativas están menos endeudadas que la media de las empresas.

MEDIDAS PUESTAS EN MARCHA

Con respecto a las medidas puestas en marcha con el fin de desarrollar las cooperativas, la situación es bastante heterogénea, lo que hace difícil esbozar una imagen general.

El establecimiento de grupos de cooperativas y

consorcios, todavía se considera un fenómeno marginal entre los miembros no europeos, en parte dependiente de la ausencia de un marco normativo en este ámbito en muchos países. A pesar de este obstáculo, hay algunas experiencias interesantes que destacan que los miembros están muy interesados en organizarse horizontalmente en empresas cooperativas a nivel local, por ejemplo: el Grupo Cooperativo Evergreen, una red integrada de negocios propiedad de sus empleados en Cleveland (E.E.U.U.), creado en 2008 con el fin de promover la creación de empleo a través de empresas de base comunitaria; y la creación de una red de comercio y producción en Argentina (por ejemplo, Red Metalúrgica, Red Textil y Red Gráfica). Además, el miembro surcoreano informa de la creación de varias redes sectoriales (construcción y reciclaje entre otras) y la creación de fondos de inversión llamados "good saving" en el sector de la pequeña construcción. El miembro canadiense informa que las cooperativas de trabajo asociado de Toronto y Winnipeg han intensificado sus intercambios reuniéndose para compartir experiencias.

Otras cooperativas de trabajo asociado están poniendo en marcha diferentes fondos de inversión e instrumentos financieros: según USFWC, en E.E.U.U. numerosas empresas se ofrecen préstamos informales entre ellas para apoyar el flujo de caja y aportan un porcentaje de su excedente para apoyar el desarrollo cooperativo local.



Coopérative forestière de la Nord-Côtière, Québec

Según CONFECOOP (Colombia), se están poniendo en marcha medidas específicas en este país donde, en respuesta a las fuertes limitaciones impuestas por el marco legal antes mencionado, las cooperativas de trabajo asociado están explorando diversas alternativas para seguir desarrollando sus negocios, tales como su participación en actividades no esenciales y el fortalecimiento de las relaciones con sus clientes.

A nivel de la federación nacional, las organizaciones miembros no europeas han estado apoyando a sus cooperativas afiliadas en diferentes formas, y en particular:

- ejerciendo presión política para conseguir un contexto jurídico más favorable: los miembros colombianos ASCOOP y CONFECOOP coordinan conjuntamente un Comité Nacional de Cooperativas; UCA, el miembro ugandés está ejerciendo presión para conseguir un acceso más fácil a la financiación para las cooperativas; el miembro estadounidense USFWC está ejerciendo presión para conseguir la aprobación de la Ley de Desarrollo Cooperativo Nacional;
- garantizando un apoyo legal y contable; suministrando servicios de formación y desarrollo de capacidades (por ejemplo JWCU, el miembro japonés celebró un "National Forum on Good Work" (Foro Nacional sobre el Buen Trabajo) en septiembre de 2011, dirigido a intercambiar experiencias sobre creación de empleo);
- promoviendo instrumentos financieros cooperativos, como en el caso del WOF, "Worker Ownership Fund" (Fondo de Propiedad de los Trabajadores), un fondo nacional gestionado por el Fondo para el Desarrollo Cooperativo Northcountry (NCDF, Northcountry Cooperative Development Fund) en nombre de la Federación de Cooperativas de Trabajo Asociado de E.E.U.U. (USFWC, US Federation of Worker Cooperatives), para aumentar el acceso a la financiación para cooperativas de trabajo asociado emergentes o ya existentes en E.E.U.U.

Fagor, cooperativa perteneciente a la Corporación MONDRAGON, País Vasco, España, por Lydie Nesvadba



Varios miembros europeos informaron de diferentes estrategias para hacer frente a la crisis económica. Siguiendo los tres diferentes niveles de análisis (micro, meso y macro) adoptados en el informe «La Resiliencia del Modelo Cooperativo» de CECOP-CICOPA Europe, podríamos resumir estas estrategias de la siguiente manera:

- a nivel micro, los socios trabajadores definen una serie de estrategias empresariales con el objetivo de defender sus puestos de trabajo y las actividades económicas de sus empresas. Junto con diferentes medidas de emergencia provisionales (como la reducción de salarios, etc.), las cooperativas suelen esforzarse por adoptar medidas orientadas hacia el largo plazo, como la inversión en tecnologías y otros cambios estructurales en el proceso de producción (a menudo utilizando sus reservas financieras que son el resultado de una disciplina de acumulación del capital sistemática consagrada en su principio de funcionamiento). La movilización de la participación de la comunidad en general (especialmente en el caso de las cooperativas sociales) hace que las cooperativas sean especialmente propensas a la innovación social, combinando la respuesta a las nuevas necesidades emergentes y la competitividad en el mercado.
- a nivel meso, la intercooperación se



implementa a través de diferentes entidades, tales como los instrumentos financieros del movimiento cooperativo, instituciones de apoyo a las empresas, consorcios y federaciones, y desempeña un papel esencial en el desarrollo sostenible de las cooperativas, incluso en plena crisis. Los grandes grupos horizontales como MONDRAGÓN en el País Vasco español y CGM, que cubre una parte sustancial de las cooperativas sociales italianas, han sido particularmente resistentes a la recesión económica, gracias a fuertes políticas de mutualización de los recursos, economías de escala, investigación, innovación y, en el caso de MONDRAGÓN, la internacionalización.

- A nivel macro, se puede observar que los países europeos en los que las cooperativas sociales y de trabajo asociado y otros tipos de empresas propiedad de los empleados se han desarrollado más en términos de número y capacidad de resistencia de empresas y puestos de trabajo, son también aquellos en los que existe un sistema jurídico nacional eficaz con disposiciones específicas que son particularmente propicias para el desarrollo de estas empresas; (por ejemplo, hacer reservas indivisibles obligatorias, establecer instrumentos financieros y grupos horizontales no bancarios, regular las cooperativas sociales y/o de trabajo asociado y otras empresas propiedad de los empleados).⁵

EXPECTATIVAS FUTURAS Y MEDIDAS POTENCIALES

La mayoría de los miembros no europeos esperan que la situación económica sea mejor en 2012 en comparación con 2011. En algunos casos, este optimismo es el resultado de los logros jurídicos, como es el caso de Brasil, donde este año ha sido aprobada una nueva ley que regula las cooperativas de trabajo asociado. En términos generales, los miembros no europeos solicitan:

- un mayor reconocimiento legal y el respeto del modelo cooperativo de trabajo asociado (especialmente en los países en los que este modelo parece pasar por dificultades como en Colombia); en Argentina, donde las adquisiciones por parte de los trabajadores han aumentado, se necesita una ley de expropiación nacional (aparte de las leyes municipales ya existentes).
- una regulación clara que facilite el acceso a los préstamos;⁶
- un fortalecimiento del control sobre las “falsas cooperativas” y las empresas injustas que no respetan las cuestiones ambientales y éticas; un mercado de acceso preferente para las actividades sociales y ambientales;
- incentivos fiscales (por ejemplo en favor de las reservas indivisibles);

5. Ejemplos más concretos recogidos en el tercer capítulo del informe de CECOP-CICOPA Europa “La Resiliencia del Modelo Cooperativo”, disponible en www.cecop.coop/IMG/pdf/report_cecop_2012_en_web.pdf

6. Más específicamente, una ley que permite a las cooperativas acceder a préstamos bancarios en las mismas condiciones que otros tipos de empresas (Argentina); una regulación determinando que las cooperativas de trabajo asociado son elegibles para recibir préstamos para la Administración de Pequeñas Empresas (E.E.U.U.)

- apoyo económico específico para la industria;
- más inversiones en investigación y desarrollo.

En lo que respecta a los miembros europeos, se espera que la situación sea peor en el futuro, acentuada por los recientes programas de austeridad. Por consiguiente, CECOP-CICOPA Europa ve la urgente necesidad de coordinar las políticas económicas, financieras y monetarias destinadas a relanzar el crecimiento económico de Europa. Para que esto ocurra, se necesitan políticas para ayudar a las PYME a crecer, crear agrupaciones y grupos horizontales entre sí (como las cooperativas han hecho), y desarrollar habilidades y fuerzas de trabajo dedicadas (en las que las cooperativas tienen, de nuevo, una importante experiencia que compartir).



Fonderie de l'Aisne, Francia, por Lydie Nesvadba

DIFERENCIAS ENTRE MIEMBROS EUROPEOS Y NO EUROPEOS

Si comparamos los resultados obtenidos entre los miembros europeos y no europeos en las sucesivas encuestas anuales, parecen destacarse algunas tendencias:

- Los miembros no europeos informan de una mejor situación general en comparación con los miembros europeos: de hecho, las cuatro encuestas sucesivas anuales, que cubren el período 2008-2011, indican un descenso general de la producción y las ventas entre las cooperativas europeas activas en industria y servicios, a pesar de que por lo general estas organizaciones han comunicado un mayor nivel de resistencia y adaptación al cambio en comparación con otros tipos de empresas de similar tamaño y de sectores similares. Un dato igualmente importante es que las cooperativas sociales y de trabajo asociado europeas parecen mantener mejor los puestos de trabajo que la media de las empresas;
- mientras que para los miembros no europeos la desaceleración en la producción, las ventas y el empleo parecen ser insignificantes y, en todo caso estrictamente vinculada a factores específicos del contexto nacional (como en el caso de Colombia y Uganda), la crisis económica europea es el resultado combinado de factores a nivel mundial y regional y, en particular, "el reciente deterioro económico en Europa ha sido causado en un grado sustancial por las medidas de reducción del déficit público con la imposición de políticas de austeridad";⁷

7. CECOP-CICOPA Europa (2012), *La Resiliencia del Modelo Cooperativo*, p. 7 disponible en www.cecop.coop/IMG/pdf/report_cecop_2012_en_web.pdf

- los servicios sociales parecen ser un sector en expansión, tanto en países europeos como en países no europeos;
- todos los miembros de CICOPA (dentro y fuera de Europa) denuncian una actitud en general desfavorable por parte de las instituciones financieras;
- los miembros no europeos tienden a expresar expectativas más optimistas para el futuro, mientras que los miembros europeos en general esperan que la situación empeore en un futuro próximo, debido a los programas de austeridad en curso.

CONCLUSIONES

A lo largo de las sucesivas encuestas con los miembros de CICOPA, las organizaciones de fuera de Europa (incluidas las de las economías importantes, como EE.UU., China y Brasil) informan de un mayor nivel de confianza de cara al futuro, a pesar de las continuas dificultades económicas entre los miembros de Europa.

Al mismo tiempo, mientras que las cooperativas están demostrando ser empresas más viables y resistentes que el promedio, estos resultados sugieren que las cooperativas de todo el mundo se enfrentan al desafío común de ver reconocidos sus valores y su modelo específico. Un marco legal más favorable, sobre todo en relación al acceso a la financiación y la competencia leal con otros tipos de negocios, parece ser una prioridad para todos. Así mismo, es muy necesario un mayor apoyo a las PYME en general con programas específicos para la financiación de cooperativas de nueva creación, un mejor acceso al crédito, la reducción de las tasas de interés, soluciones para superar los problemas de retraso de pago, medidas destinadas a favorecer el traspaso de la empresa a los empleados, medidas para facilitar la internacionalización de las cooperativas y un mejor acceso a los contratos públicos.



Muszynianka, Polonia, por Lydie Nesvadba.

Confederación Nacional Cooperativa de Actividades Diversas de la República Mexicana, MEXICO

Website: www.confe-coop.org.mx

CONPACOOP - Confederación Paraguaya de Cooperativas, PARAGUAY

Website: www.conpacoop.com

Coompanion, SUECIA

Website: <http://www.coompanion.se>

COOP FINLAND, FINLANDIA

Website: <http://www.coopfin.coop>

Co-operatives UK, REINO UNIDO

Website: <http://www.uk.coop>

CNCT - Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo, ARGENTINA

Website: www.cnct.org.ar

CPS - Coop Product Slovakia, ESLOVAQUIA

Website: <http://www.cpscoop.sk>

ESTCOOP - Estonian Union of Worker Co-operatives, Participative Enterprises and Social Economy Organisations, ESTONIA

FCPU - Federación de Cooperativas de Producción del Uruguay, URUGUAY

Website: www.fcpu.coop

FECOOTRA - Federación de Cooperativas de Trabajo, ARGENTINA

Website: www.fecootra.org.ar

FENACERCI - Federação Nacional de Cooperativas de Solidariedade Social, PORTUGAL

Website: <http://www.fenacerci.pt>

ICCIC - International Committee for the Promotion of Chinese Industrial Cooperatives, CHINA

Website: <http://www.gungho.org.cn/>

JWCU - Japan Workers' Co-operative Union, JAPON

Website: <http://english.roukyou.gr.jp>

MIEMBROS DE CICOPA

ACFHICAll - China Federation of Handicraft Industry Cooperatives, CHINA

AGCI - Produzione e Servizi di Lavoro, ITALIA

Website: <http://www.agci.it>

AGCI - Solidarietà, ITALIA

Website: <http://www.agci.it/content/agci-solidarieta>

ANCPL - ASSOCIAZIONE NAZIONALE DELLE COOPERATIVE DI PRODUZIONE E LAVORO, ITALIA

Website: <http://www.ancpl.legacoop.it>

ASCOOP - Asociación de Cooperativas de Colombia, COLOMBIA

Website: www.ascoop.coop

Canadian Worker Cooperatives Federation, CANADA

Website: canadianworker.coop

CGSCOP - CONFÉDÉRATION GÉNÉRALE DES SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES ET PARTICIPATIVES, FRANCIA

Website: <http://www.les-scop.coop>

COCETA - CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO, ESPAÑA

Website: <http://www.coceta.coop>

CONFCOOPERATIVE - CONFEDERAZIONE COOPERATIVE ITALIANE, ITALIA

Website: <http://www.confcooperative.it>

CONFECOOP - Confederación de Cooperativas de Colombia, COLOMBIA

Website: www.confecoop.coop

KAASE - Korean Association of Social Economy Enterprises , COREA DEL SUR

KOOPERATIONEN DET KOOPERATIVE FÆLLESFORBUND, DINAMARCA

Website: <http://www.kooperationen.dk>

Kooperattivi Malta, MALTA

Website: <http://www.cooperatives-malta.coop>

Legacoop Servizi , ITALIA

Website: <http://www.legacoopservizi.coop>

LEGACOOPSOCIALI, ITALIA

Website: <http://www.legacoopsociali.it>

NAUWC - NATIONAL AUDITING UNION OF WORKERS' CO-OPERATIVES, POLONIA

Website: www.zlsp.org.pl

NUWPC - NATIONAL UNION OF WORKERS' PRODUCTIVE CO-OPERATIVES, BULGARIA

Website: www.uniontpk.com

OCB - Organização das Cooperativas Brasileiras, BRASIL

Website: www.brasilcooperativo.coop.br

PCU - Central Productive Co-operative Union, EGIPTO

SCMVD - UNION OF CZECH AND MORAVIAN PRODUCERS' COOPERATIVES, REPUBLICA CHECA

Website: <http://www.scmvd.cz>

Tanzania Federation of Cooperatives , TANZANIA

Website: <http://www.ushirika.coop>

UCA - Uganda Co-operative Alliance, UGANDA

Website: www.uca.co.ug

UCECOM - NATIONAL UNION OF HANDICRAFT AND PRODUCTION CO-OPERATIVES OF ROMANIA

Website: <http://www.ucecom.ro>

UNCAAPSS - Union Nationale des Coopératives Artisanales d'Art, de Production et de Service du SENEGAL

United States Federation of Worker Cooperatives, USA

Website: www.usworker.coop

UNISOL - Central de Cooperativas e Empreendimentos Solidários, BRASIL

Website: www.unisolbrasil.org.br

VDP - MITUNTERNEHMEN- UND GENOSSENSCHAFTSVERBAND E.V. , ALEMANIA

Website: <http://www.menschen-machen-wirtschaft.de>

MIEMBROS ASOCIADOS

CFI - COOPERAZIONE, FINANZA IMPRESA, ITALIA
www.cfi.it

CSS - Co-operative Support Services Limited, IRLANDA

<http://coop-entrepreneurship.com/co-op>

ESFIN-IDES - INSTITUT DE DEVELOPPEMENT DE L'ECONOMIE SOCIALE, FRANCIA

<http://www.esfin-ides.com>

Fédération Scop BTP - Fédération des Sociétés Coopératives et Participatives du Bâtiment et des Travaux Publics, FRANCIA

www.scopbtp.org

FEDERLAVORO E SERVIZI, ITALIA

Website: www.federlavoro.confcooperative.it

FEDERSOLIDARIETÀ, ITALIA

Website: www.federsolidarieta.confcooperative.it

SOFICATRA, BELGICA

<http://www.soficatra.org>

SOBRE CICOPA

CICOPA, la Organización Internacional de las Cooperativas de Producción Industrial, Artesanal y de Servicios, es una organización sectorial de la Alianza Cooperativa Internacional. Sus miembros de pleno derecho son organizaciones representativas de cooperativas de producción de diferentes sectores: construcción, producción industrial, servicios generales, transporte, actividades intelectuales, actividades artesanales, salud, asistencia social, etc. Sus miembros asociados son organizaciones que apoyan la promoción de las cooperativas en estos sectores. Muchas de estas cooperativas son cooperativas de trabajo asociado, es decir, cooperativas en las que los socios son a la vez trabajadores de la empresa, denominándose socios trabajadores. CICOPA tiene dos organizaciones regionales CECOP-CICOPA Europe y CICOPA Américas.



SECRETARIADO
Avenida Milcamps 105
1030 Bruselas, Bélgica
Tel: +32 2 543 1033, fax: +32 2 543 1037
E-mail: cicopa@cicopa.coop
Sitio web: www.cicopa.coop